

## Proyecto Tractor 16 ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA CIUDAD MEDIANTE SU INTEGRACIÓN EN REDES EUROPEAS

### JUSTIFICACIÓN:

Como señala el Plan Estratégico (Objetivo D.1) *“Aunque tanto Donostia-San Sebastián como el sistema vasco de ciudades se localizan fuera de los ámbitos de desarrollo europeos más dinámicos, al situarse a caballo entre la Península y el continente, entre el mundo atlántico y el mediterráneo, están en una posición estratégica que ofrece interesantes oportunidades. Saber aprovechar ese papel de gozne o “rótula de conexión” puede ser trascendental para su futuro. Por ello, **la proyección de la Comunidad Urbana hacia el exterior resulta necesaria en un mundo globalizado y en el que las ciudades compiten por atraer inversiones, actividades, etc. que garanticen su desarrollo y su riqueza de cara al futuro. La unión de esfuerzos en la Comunidad Urbana permitirá alcanzar una mayor masa crítica y capacidad de influencia con estos objetivos.**”*

Para internacionalizar la Ciudad, es necesario un reforzamiento de la Comunidad Urbana (entorno metropolitano), del entorno metropolitano, de la Eurociudad y del Sistema Vasco de Ciudades (Euskal Hiria).

Sin embargo, además de la articulación de nuestro sistema de ciudades, es necesario reforzar la presencia y participación de la Comunidad Urbana en redes de ciudades de referencia europeas e internacionales. Como señala el Plan Estratégico (Estrategia D.2.1) *“... debe buscarse la conexión con los ejes europeos más dinámicos. Aunque la integración de la Comunidad Urbana de Donostia-San Sebastián en la red europea no sea la ideal es lo suficientemente importante como para poder ser competitiva. Por ello, se trataría de impulsar proyectos que ayuden a encontrar su sitio en el competitivo panorama de las ciudades medias europeas, para lo que cuenta con una buena base de partida. Esto permitiría aprovechar potencialidades no bien desarrolladas, así como provocar efectos inducidos y multiplicadores que cada proyecto por su cuenta no lograría.*

Como parte de la misma estrategia, parece recomendable el desarrollo de políticas transfronterizas dinámicas en el ámbito de la Eurociudad Donostia-Bayona, identificando y aprovechando sinergias que refuercen nuestra posición en el sistema de ciudades medias y en los ejes de desarrollo europeos. La consolidación de la Euroregión Vasca, integrando la importante red de ciudades próximas, puede ser decisiva en la definitiva conformación del eje Cantábrico estatal y Atlántico europeo, que carecen actualmente de una estructuración consolidada”.

## Proyecto Tractor 16 ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA CIUDAD MEDIANTE SU INTEGRACIÓN EN REDES EUROPEAS

**OBJETIVOS:** Incide, especialmente en el objetivo D-2.: *“Potenciar la proyección exterior de la comunidad urbana, reforzando su posición en el entorno de Gipuzkoa y en el sistema vasco de ciudades, así como su participación en redes de referencia en el ámbito estatal e internacional”*. Además está afectado por la Estrategia D.2.1 *“Reforzar la presencia y participación de la Comunidad Urbana en redes de ciudades de referencia europeas e internacionales”* y la Estrategia D.1.1 *“Crear instrumentos y organismos que permitan una reflexión y una toma de decisiones coordinada y consensuada en la Comunidad Urbana en materia de ordenación territorial y desarrollo socioeconómico, así como la gestión de proyectos estratégicos.”*

### DESCRIPCIÓN:

Debería abordarse, inicialmente, *“la **articulación de la Comunidad Urbana de Donostialdea**, entendida como un espacio metropolitano único de desarrollo coordinado, equilibrado y sostenible”*, mediante la *“creación de instrumentos y organismos que permitan una reflexión y una toma de decisiones coordinada y consensuada en la Comunidad Urbana en materia de ordenación territorial y desarrollo socioeconómico, así como la gestión de proyectos estratégicos”*.

*“El desarrollo urbano del área de Donostialdea va a requerir la toma de decisiones supramunicipales en diferentes ámbitos (la movilidad sostenible, los servicios públicos, la vivienda, los equipamientos, etc.). Esto lleva aparejada la necesidad de instrumentos y organismos estables también supramunicipales, con participación interinstitucional, aún sin prejuzgar la naturaleza o estructura de los mismos.*

*En primer término, ese marco supramunicipal debería permitir la reflexión común sobre los retos de la articulación de la Comunidad de Urbana, sus objetivos y prioridades. A un segundo nivel, se situaría la toma de decisiones consensuada y coordinada en aspectos relativos a la ordenación territorial y el desarrollo económico y social del área. Por último, la capacidad de ejecución y gestión de proyectos estratégicos conjuntamente adoptados parece igualmente necesaria.”*

En este sentido, se propone la creación de un **Foro Permanente de Autoridades Locales** que permita una puesta en común de los problemas a abordar desde una visión metropolitana proponiendo la creación de los instrumentos necesarios para abordar las posibles soluciones. Asimismo, a partir de una visión estratégica de cada uno de los municipios que integran Donostialdea, debería llevarse a cabo una Reflexión Estratégica Metropolitana impulsada por Donostia y con la participación de las diversas instituciones y entidades, públicas y privadas, afectadas.

## Proyecto Tractor 16 ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA CIUDAD MEDIANTE SU INTEGRACIÓN EN REDES EUROPEAS

*Por otra parte, "...se trataría de en primer término de **mejorar la articulación de Donostia-San Sebastián en el potente sistema de ciudades guipuzcoano y vasco** para articular mejor un territorio próximo con muchas posibilidades de desarrollo. Las relaciones de cooperación con las demás capitales vascas deberían tener un lugar preeminente en este contexto. En segundo lugar, debe buscarse la conexión con los ejes europeos más dinámicos.... Por ello, se trataría de impulsar proyectos que ayuden a encontrar su sitio en el competitivo panorama de las ciudades medias europeas, para lo que cuenta con una buena base de partida.*

*Como parte de la misma estrategia, parece recomendable el **desarrollo de políticas transfronterizas dinámicas en el ámbito de la Eurociudad Donostia-Bayona**, identificando y aprovechando sinergias que refuercen nuestra posición en el sistema de ciudades medias y en los ejes de desarrollo europeos. La consolidación de la Euroregión Vasca, integrando la importante red de ciudades próximas, puede ser decisiva en la definitiva conformación del eje Cantábrico estatal y Atlántico europeo, que carecen actualmente de una estructuración consolidada."*

La definición de las actuaciones a realizar en este escenario de cooperación-competición con las ciudades próximas se inscribe más en un proceso dinámico e innovador, en una estrategia de relaciones, que en una lista exhaustiva de actuaciones a realizar.

En el mismo sentido, la **creación de redes de ciudades** pasa por identificar ciudades con características similares o modelos de excelencia en determinados sectores conectados con la estrategia de Donostia. Por ejemplo, la estrategia cultural y turística de Edimburgo (Escocia) puede conectar con nuestro modelo, o determinados aspectos relacionados con la capacidad de innovación de ciudades como Boston o Singapur. Pero también podemos conectar con ciudades con puerto como Vigo, Gijón, .. o la potenciación de la relación con Bordeaux o Nantes.

Las redes se conforman, también, con ciudades hermanadas como Wiesbaden o Trento pasando de una relación básicamente cultural, al encuentro en los grandes proyectos, en las reflexiones estratégicas sobre nuestras ciudades. Toda una oportunidad para ir creando una tupida red de relaciones que nos permita una internacionalización más efectiva de nuestra ciudad

En cualquier caso, las redes a apoyar deberían ser, fundamentalmente, las más interesantes, evitando la incorporación a las múltiples existentes que aportan escaso valor y suponen un importante esfuerzo y dedicación.